

---

**Utvalg:** **Kommunedirektørutvalget i Trøndelag Sør**  
**Møtested:** Teams  
**Dato:** 18.08.2020  
**Tidspunkt:** 14:00-15:30

---



## Saksliste

<b>Utvalgs- saksnr</b>	<b>Innhold</b>	<b>Lukket</b>	<b>Arkiv- saksnr</b>
PS 22/20	Referatsaker		
PS 23/20	Samarbeidsavtale for Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd		2020/10212
PS 24/20	Kompetansepiloter Trøndelag Sør- forankring i kommuner og finansiering		2020/18145

**PS 22/20 Referatsaker**

## Saksframlegg

<b>Arkivnr.</b>	<b>Saksnr. 2020/10212-1</b>	
Utvalg	Utvalgssak	Møtedato
Regionrådet i Trøndelag sør	23/20	18.08.2020

Saksbehandler: Mari Løvli Yri

## Samarbeidsavtale for Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd

Dokumenter i saken:

- 1 S Samarbeidsavtale for Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd

### Saksopplysninger

#### Bakgrunn for saken

Ny kommunelov (Lov om kommuner og fylkeskommuner 2018) forplikter regionrådet til å vedta en samarbeidsavtale innen fire år fra og med konstitueringen av kommunestyre i deltakerkommunene i forbindelse med kommune- og fylkestingsvalget høsten 2019 (Kommuneloven 2018: 18-4). Samarbeidsavtalen må siden vedtas i deltakerkommunenes kommunestyre. Samarbeidsavtalen bygger på rådets vedtekter fra 2017 og tar inn i seg krav fastsatt i ny kommunelov. Kommunelovens paragraf 18-4 (2018) stipulerer at samarbeidsavtalen skal ta stilling til punktene under.

- Rådets navn
- Hvorvidt rådet er et eget rettssubjekt
- Hvor mange medlemmer den enkelte deltakerkommunen skal ha i representantskapet
- Hvilke saker rådet skal kunne behandle
- Hvilken myndighet som er lagt til rådet
- Den enkelte deltakerkommunenes eierandel i rådet og ansvarsdel for rådets forpliktelser hvis ansvarsdelen avviker fra eierandelen.
- Hvordan deltakerkommunene kan tre ut av rådet

- Hvordan rådet skal oppløses, blant annet hvem som skal ha ansvaret for oppbevaringen av rådets arkiver etter at rådet er oppløst. (Kommuneloven 2018:18-4)

### Faktiske opplysninger

Forslag til samarbeidsavtale for rådet ble lagt frem på regionrådsmøte 29.januar. Rådsmedlemmene fikk her anledning til å komme med innspill til innhold i avtalen. Rådets styre og kommunedirektør behandlet siden sak om samarbeidsavtale etter ønske fra rådsmøtet. Revidert forslag til Samarbeidsavtale for Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd innlemmer innspill fra behandling i rådets styre og kommunedirektørutvalg. Revidert forslag til Samarbeidsavtale for Trøndelag Sør ble behandlet og vedtatt på rådsmøte 23.mars.

Som nevnt tar Samarbeidsavtalen for Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd utgangspunkt i vedtektene for Regionrådet Trøndelag Sør (2017). Samarbeidsavtalen for Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd endres fra rådets tidligere vedtekter i tilfeller hvor ny kommunelov (2018) krever endring, eller rådet selv har sett behov for presisering. De viktigste endringene fra regionrådets vedtekter fra 2017 beskrives punktvis under.

#### *§ 1 Forankring i kommuneloven*

§ 1 Fastslår at Midtre Gauldal kommune administrerer samarbeidet. Kommunedirektørutvalget foreslo denne presiseringen ettersom rådet ikke er organisert etter en vertskommunemodell slik den er beskrevet i kommuneloven.

#### *§ 5 Samarbeidets avgjørelser*

§ 5 Vedtektsfester at konsensusprinsippet legges til grunn i avgjørelser som berører samtlige kommuner i regionrådet (høringsuttalelser, budsjettendringer ol.). Det presiseres at den enkelte kommune står fritt til å delta i prosjekter i regi av regionrådet hvor ikke samtlige medlemskommuner deltar.

#### *§ 7 Forankring*

Endres til at kommunene evaluerer rådets virksomhet mot slutten av hver valgperiode. Ut i fra evaluering av perioden skal rådet drøfte hva som er de viktigste aktuelle utfordringene regionen står overfor og hvordan rådet skal arbeide for å møte disse. I tidligere versjon av samarbeidsavtalen het det at kommunestyret i den enkelte kommune behandler sak om samarbeidet mot slutten av hver valgperiode.

#### *§10 Innskudd i virksomheten/økonomiske forpliktelser*

§ 10 Presiserer at kommunene bidrar med lik årskontingent i rådet. Det presiseres videre at den enkelte kommune står fritt til å bidra med ytterligere innskudd til prosjekter i regi av rådet hvor kommunen deltar. Den sistnevnte presiseringen ble tatt inn etter innspill på regionrådsmøte 29.januar.

#### *§ 11 Styrets myndighetsområde og informasjonsplikt*

Presiserer styrets sammensetning og at representant fra kommunedirektør deltar i styremøter ved behov.

#### *§12 Uttredelse*

§ 12 Fastslår at uttredelse fra samarbeidet må varsles innen 1.november og at årskontingent betales ut kommende kalenderår. Endringen kom til etter innspill fra kommunedirektørutvalget. Samarbeidsavtalen er også renskrevet slik at begrepene «rådet» og «styret» brukes konsekvent

og benevner henholdsvis Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd (rådet), og rådets styre bestående av ordførerne (styret).

## **Vurdering**

### Formål med regionalt samarbeid i Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd

Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd (tidl. Regionrådet Trøndelag Sør) er et strategisk samarbeid mellom kommunene Røros, Holtålen, Midtre Gauldal, Oppdal, Melhus og Rennebu. Samarbeidet kom til som et resultat av at kommunene i regionen ofte har felles interesser på områder som samferdsel, næringsutvikling og kompetanse. Samarbeidet i Trøndelag Sør gir kommunene mulighet til å samarbeide om å løse felles utfordringer på regionalt nivå. Eksempelvis opplever flere av kommunene i samarbeidet nedgang i bosetting og næringsutvikling. Utfordringer knyttet til regionens næringsliv forsterkes av at arbeidsgivere ofte har vanskelig for å rekruttere ansatte med riktig kompetanse. Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd arbeider samarbeider med prosjekt som søker å snu overnevnte trender. *Rådets virksomhet henter sin legitimitet fra deltakerkommunenes kommunestyre, det er derfor viktig at rådets samarbeidsavtale behandles i kommunestyret.*

Nærmere beskrivelse av rådets prosjekter finnes i vedlegget «Om Trøndelag Sør».

### Vurdering av samarbeidsavtale

Samarbeidsavtalen for Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd er sluttproduktet av en grundig gjennomgang og behandling hvor rådet har trukket veksel på kompetanse og erfaring hos rådets folkevalgte og administrative ressurser. Rådets kommunedirektørutvalg konkluderte i møte 3.mars med at revidert samarbeids avtale oppfyller krav i kommunelovens paragraf 18.

## **Kommunedirektørens innstilling**

Samarbeidsavtale for Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd vedtas.

## Om Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd

Aktivitet og prosjekt i 2020

Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd (tidl. Regionrådet Trøndelag Sør) er et samarbeid mellom kommunene Oppdal, Rennebu, Midtre Gauldal, Melhus, Holtålen og Røros. Rådet ble opprettet i 2017 for å stimulere til økt næringsutvikling og bosetting i regionen.

### Næringsutvikling: lokalmat og reiseliv, hyttekommuner og rekruttering

Arbeidet med å stimulere til vekst i næringsutvikling utgjør en hjørnestein i rådets aktivitet. Region Trøndelag Sør har satt seg som mål at vårt arbeid med næringsutvikling skal ta utgangspunkt regionens naturlige fortinn, ha en klar regional overbygning og ha langsiktige effekter. For å oppnå et virkningsfullt næringsutviklingsarbeid samarbeider vi med Nasjonalparken Næringshage, Rørosregionen Næringshage, Næringsforeningen i Trondheimsregionen (avd. Midtre Gauldal og Melhus), Trøndelag fylkeskommune og Innovasjon Norge. Til sammen utgjør disse rådets arbeidsgruppe for næringsutvikling. Arbeidsgruppa utvikler prosjekter i samarbeid med lokal næringsvirksomhet, prosjektene presenteres senere for behandling i rådet. Vi mener at vårt samarbeid med lokalt næringsapparat bidrar til å ivareta vår målsetting om å oppnå et virkningsfullt, langsiktig næringsutviklingsarbeid med en tydelig regional overbygning.

Rådet forvalter et regionalt næringsfond hvor midlene er bevilget av Trøndelag fylkeskommune. **I 2020 har Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd bevilget midler til utviklingsprosjekter utviklet av arbeidsgruppa tilsvarende kr 690 000,-.** Blant prosjektene som bevilges tilskudd over vårt nærings fond er (prosjekt for reiselivsnæringen, lokalmatsatsing, kompetanse og rekruttering, og konferanse for hyttekommuner).

### Lokalmatsatsing- Europeisk Gastronomiregion og Trøndersk Matfestival 2020

Lokalmatsatsingen bevilges kr 240 000,-. Vårt næringsapparat skal fremover arbeide tett med lokale aktører innen lokalmatnæringen, den langsiktige målsettingen er at lokalmatmiljøet i region Trøndelag Sør styrkes og kan ta en sterk posisjon i Europeisk Gastronomiregion 2022. Størsteparten av tilskuddet i vår lokalmatsatsing utbetales direkte til aktører innen næringen, dette for å sette miljøene i stand til å gjennomføre aktiviteter og arrangement som bidrar til å styrke merkevaren. Trøndersk Matfestival arrangeres i år som desentraliserte, lokale arrangement rundt om i fylket. I region Trøndelag Sør arrangeres lokale matfestivaler i Oppdal og Rennebu, Melhus, Midtre Gauldal og Røros. Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd er stolte over å være én av flere bidragsytere som muliggjør festivalene.



## Samferdsel: Samarbeid relevante fora, masterprosjekt i samarbeid med NTNU og Sintef

En viktig forutsetning for beboelse og næringsliv er gode veinett og et godt kollektivtilbud. Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd søker derfor å ta en aktiv rolle i å fremme regionens interesser på samferdselsfeltet. Vår innsats på samferdselsfeltet spenner vidt. Vi samarbeider med regionale samferdselsaktører som Bygg-vei og Jernbaneforumene, utarbeider samlede høringsuttalelser og utvikler egne prosjekt.

I 2020 har Trøndelag Sør innledet et samarbeid med NTNU og Sintef om et masterprosjekt som skal utrede tiltak for å øke overføring av gods fra regionens veinett til Dovre- og Rørosbanen. Masterprosjektet inngår som en del av forskningsprosjektet «Kunnskapspakke gods», hvor Trøndelag fylkeskommune har gitt NTNU og Sintef i oppdrag å utrede tiltak som svarer ut utfordringene som følger med ventet økning i godstransport på trønderske veier i fremtiden. Masterprosjektet skal spesifikt utrede muligheten for å plassere omlastingsterminaler for gods ved Dovre- og Rørosbanen. Omlastingsterminaler langs jernbanene i regionen vil legge til rette for avlastning av veinettet, som i fremtiden vil være sterkt belastet med godstransport. Vi håper at masterprosjektet i Kunnskapspakke gods viser at omlastingsterminaler ved Dovre- og Rørosbanen bidrar til en mer kostnadseffektiv, bærekraftig og trafikksikker godstransport for fremtiden. Vi håper videre å kommunisere resultatene fra masterprosjektet inn i Kunnskapspakke gods til regionale og statlige beslutningstakere innen samferdselsfeltet. Etter planen skal masterprosjektet være gjennomført innen juni 2021. Vi er stolte over å ha rekruttert masterstudent Jon Lofthus Aarsand til å gjennomføre utredningen som en del av sitt masterprosjekt. Jon studerer Bygg- og miljøteknikk med studieretning veg, transport og geomatikk ved NTNU.

### Hørings svar og uttalelser

Kommunene er primær høringsinstans i høringer fra regionale og statlige myndigheter. I tilfeller hvor høringen er åpen, eller regionale råd inviteres til å gi sine innspill vedtar rådet av og til å sende en samlet uttalelse for regionen. Rådets samlede uttalelser kommer i tillegg til kommunenes egne hørings svar, og utformes for å ivareta hver enkelt av deltakerkommunenes interesser. I tilfeller hvor en samlet uttalelse kan forårsake interessekonflikt mellom rådets deltakerkommuner sendes ikke samlet uttalelse. Rådet er et frivillig samarbeidsorgan som skal tjene den enkelte kommunes og regionens interesser, vi legger derfor konsensusprinsippet til grunn for alle vedtak i rådet, dette gjelder også vedtak om å sende felles hørings svar. Rådets styre har mulighet til å gi innspill til hver enkelt uttalelse i flere omganger. I 2020 har Trøndelag Sør-Interkommunalt råd sendt felles hørings svar til blant annet NTP 2022-2030 og Fagetatenes innspill til NTP 2022-2030. Våre hørings svar kan leses i sin helhet på vår nettside under fanen «Interkommunalt politisk råd».

Lenke til våre nettsider: <https://www.regiontrondelagsor.com/>

## Kompetanse: Kompetanseforum Trøndelag Sør og prosjekt for utdanning i bedrift

I løpet av 2020 har Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd lagt grunnlaget for en felles regional innsats for kompetansefeltet i regionen. Første møte i Kompetanseforum Trøndelag Sør gikk av stabelen 14.mai. Her møtte enhetsledere for regionens vgs. og fagskoler, markedskontakter i NAV, representanter fra næringshager og næringsforeninger, oppvekst og næringssjefer i kommunene, Trøndelag fylkeskommune og NTNU Videre. Opprettelsen av Kompetanseforumet har flere formål.

Ved å samle aktører fra ulike deler av regionens kompetansefelt/apparat har vi mulighet til å danne oss et bilde over utfordringer og muligheter knyttet til etter- og videreutdanning i regionen. Etter- og videreutdanning er nettopp et viktig tema for regionen fremover. Vi vet at teknologiske nyvinninger stadig fører til en stadig hyppigere utviklingstakt i arbeidslivet, dette tilsier at behovet for gode videre- og etterutdanningstilbud vil øke i tiden som kommer. Dette vil være en utfordring i vår region hvor det er lang vei til utdanningssentra. Kompetanseforumets første oppgave har vært å peke mot et prosjekt som gjør det enklere for å arbeidstakere i regionen å oppdatere sin kompetanse.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet har utlyst midler til prosjekt som skal gjøre det lettere for arbeidstakere å gjennomføre nødvendig etter- og videreutdanning gjennom ordningen «Kompetansepiloter». Midlene tildes Trøndelag fylkeskommune som blir prosjekteier. Region Trøndelag Sør er en av tre regioner i Trøndelag som har blitt pekt på som aktuelle for ordningen. Kompetanseforum Trøndelag Sør møttes i juni for å diskutere retning for et prosjekt for regionen. I møtet deltok representanter for regionens næringsforeninger og enhetsledere for vgs og fagskole sammen med NTNU Videre og Trøndelag fylkeskommune. I møtet kom Kompetanseforum Trøndelag Sør frem til et prosjekt som skal gjøre det lettere for arbeidsgivere i regionen å samarbeide med utdanningsinstitusjoner om å lage digitaliserte utdanningsløp.

Offentlig og privat virksomheter i distriktet har ofte vanskelig for å tiltrekke seg arbeidstakere med riktig kompetanse. Som nevnt medfører store avstander til utdanningssentra at arbeidstakere ikke har praktisk mulighet til å tilegne seg ny kompetanse gjennom etter- og videreutdanning. Etter- og videreutdanning av ansatte hindres også av at arbeidsgiver ofte må påta seg økonomiske og praktiske kostnader ved tilrettelegging.

Trøndelag Sør vil i dette prosjektet utvikle et system hvor arbeidsgivere utvikler digitaliserte utdanningsløp i samarbeid med NTNU Videre og Trøndelag høyere yrkesfagskole. Målet med prosjektet å omgå utfordringene som til vanlig hindrer bedrift og arbeidstaker i å tilegne seg ny kompetanse. Enkelt forklart søker prosjektet å tilrettelegge for at arbeidsgivere som ser et kompetansebehov i sin virksomhet, sammen med NTNU Videre, regionens vgs. og Trøndelag høyere yrkesfagskole, kan legge til rette for et studieløp for sine arbeidstakere hvor undervisning i hovedsak foregår over digitale flater eller i bedrift.

I Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd har vi troen på at prosjektet vil gjøre det vesentlig lettere for arbeidstakere og bedrifter i regionen å satse på etter- og videreutdanning. Vi har mottatt positiv respons på initiativet fra våre samarbeidspartnere i videregående skole, NTNU og Trøndelag høyere yrkesfagskole. Vi er stolte over å være initiativtakere til et prosjekt med klar nytteverdi som svarer på reelle utfordringer i region. Videre tror det ferdige resultatet vil fungere som en foregangsmodell for andre regioner i Norge med udekkede kompetansebehov.



# **SAMARBEIDSAVTALE FOR TRØNDELAG SØR- INTERKOMMUNALT POLITISK RÅD**

## **§1 Forankring i kommuneloven**

Samarbeidet er forankret i kommunelovens §18-4 om interkommunalt politisk råd til løsning av felles oppgaver. Samarbeidet utgjør ikke et eget rettssubjekt. Midtre Gauldal kommune administrer samarbeidet.

## **§2 Medlemmer**

Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd er et felles samarbeidsorgan for kommunene Melhus, Midtre Gauldal, Røros, Holtålen, Rennebu og Oppdal kommune. Andre kommuner som aksepterer samarbeidsavtalen kan etter vedtak i rådet tas inn som medlemmer.

## **§3 Rådets sammensetning og utpeking av medlemmer i regionrådet**

Ordførerne i rådets medlemskommuner utgjør gjennom sin stemmerett i Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd, styret for samarbeidet i henhold til kommunelovens §18. Ordfører m/vara og en representant fra politisk opposisjon m/vara valgt av kommunestyret deltar sammen med kommunedirektøren som medlemmer i regionrådet. Politiske medlemmer velges for valgperioden. Vara møter fortrinnsvis dersom ordfører, kommunedirektør eller oppnevnt representant ikke har mulighet.

## **§ 4 Stemmerett og ledelse**

Det politiske flertallet i den enkelte kommune, representert ved ordføreren, forvalter kommunens stemmerett i rådet. Representantene valgt av kommunestyrene deltar med møte- og talerett. Kommunedirektørene deltar i regionrådets møter med møte- og talerett. Det kan oppnevnes observatører til regionrådet. Rådet konstituere seg selv, leder og nestleder velges for en 2-årsperiode blant ordførerne i rådet.

## **§ 5 Samarbeidets avgjørelser**

Konsensusprinsippet legges til grunn i saker som berører samtlige kommuner i rådet. Den enkelte kommune har reservasjonsrett i saker eller prosjekt der de ikke ser det som aktuelt å delta. Likeså kan den enkelte kommune fritt velge å delta i samarbeid og prosjekt i regi av rådet.

## **§ 6 Området for rådets virksomhet**

Rådet skal være medlemskommunenes felles drøftings- og samordningsorgan og har som formål å ivareta felles interesser og å styrke regionens utvikling. Rådet kan selv initiere handlingsprogram, prosjekter og utredninger i saker av regional karakter, herunder fastsette og følge opp intensjonsavtaler om interkommunalt samarbeid. Rådet kan fungere som styringsgruppe/referansegruppe for aktuelle utredningsarbeider og opprette arbeidsgrupper knyttet til særskilte saker etter behov.

## **§ 7 Forankring**

Etter kommune- og fylkestingsvalg skal det nye konstituerte Interkommunalt politisk råd foreta en vurdering av rådets virksomhet i foregående periode. Ut fra evaluering av perioden skal rådet drøfte

hva som er de viktigste aktuelle utfordringene regionen står overfor og hvordan rådets skal arbeide for å møte disse.

### **§ 8 Sekretariat**

Rådet skal ha en egen sekretariatsordning. Rådet fastsetter sekretariatets ansvarsområde, oppgaver og ressursbruk etter behov.

### **§ 9 Saksbehandling**

Saker til rådet skal behandles på grunnlag av saksutredninger/vedtaksforslag framlagt av sekretariatet. Saker som krever beslutning i beslutning i kommunestyre/formannskap må behandles i disse fora etter vedtak i rådet.

### **§ 10 Innskudd i virksomheten/økonomiske forpliktelser**

Drift av Trøndelag Sør- Interkommunalt politisk råd finansieres ved at medlemskommunene betaler en årskontingent fastsatt av rådet i plenum, kontingenten er lik for samtlige medlemskommuner. Den enkelte kommune kan fritt velge å investere i prosjekter i regi av regionrådet hvor finansiering går utenom ordinært driftsbudsjett. Rådet har ikke myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra medlemmene økonomiske forpliktelser. Sistnevnte inkluderer ikke innskudd til prosjekter i regi av regionrådet hvor den enkelte kommune selv beslutter å delta.

### **§ 11 Styrets myndighetsområde og informasjonsplikt**

Rådets styre består av ordførerne i rådet. Styret har myndighet over underliggende organ og utvalg oppnevnt av rådet. Rådets styre definerer hvilke oppgaver og ansvarsområder som tillegges det enkelte organ eller innspill fra regionrådets medlemmer. Rådets styre plikter å informere regionrådet om vedtak som medfører budsjettendring, endringer knyttet til rådets oppgaver og samarbeid, samt endringer i underliggende organers mandat og oppgaver. Rådets kommunedirektørutvalg oppnevner en representant som stiller i styremøter med talerett etter ønske fra rådets styre.

### **§ 12 Uttredelse**

Den enkelte kommune kan etter vedtak i kommunestyret tre ut av samarbeidet. Uttredelse får virkning fra utgangen av kommende budsjettår etter at melding om uttredelse er gitt. Den enkelte kommune betaler medlemskontingent ut kommende budsjettår. Frist for å melde uttredelse av rådet legges til 1.november.

## Saksframlegg

<b>Arkivnr.</b>	<b>Saksnr. 2020/18145-1</b>	
Utvalg	Utvalgssak	Møtedato
Regionrådet i Trøndelag sør	24/20	18.08.2020

Saksbehandler: Mari Løvli Yri

## Kompetansepiloter Trøndelag Sør- forankring i kommuner og finansiering

Dokumenter i saken:

- 1 S Kompetansepiloter Trøndelag Sør- forankring i kommuner og finansiering

### Saksopplysninger

Kommunal- og Moderniseringsdepartementet (KMD) utlyser midler til prosjekt for kompetanseutvikling i tilskuddsordningen «Kompetansepiloter». Trøndelag Sør er én av tre regioner i Trøndelag som har blitt pekt ut som aktuelle for utvikling av prosjekt innen tilskuddsordningen. I Trøndelag forvaltes tilskuddet av Trøndelag Fylkeskommune som blir prosjekteier for prosjektet i Trøndelag Sør.

Kompetanseforum Trøndelag Sør behandlet sak om Kompetansepiloter i møte 26.06. Formålet med møtet var å peke ut en retning for prosjekt i region Trøndelag Sør. Møtedeltakerne tok stilling til prosjektforslag levert av Erik Flå v/Nasjonlparken Næringshage.

Møtedeltakerne har siden gitt innspill til utforming og innhold i prosjektet på vegne av sin organisasjon. Innspill fra møtedeltakerne har siden blitt bearbeidet til utkast til projektskisse for Trøndelag Sør. Projektskissen ble overlevert Trøndelag fylkeskommune 10. august og ble siden behandlet i fylkets utvalg 13. august. Tilbakemelding fra fylkeskommunen tyder på at prosjektet kan gjennomføres som beskrevet i projektskisse. Gjenstående er behandling av projektsøknad i KMD, projektskisse overleveres KMD av Trøndelag fylkeskommune innen frist 1.oktober.

Projektskisse med finansieringsplan må behandles i rådet.

## **Vurdering**

### Forholdet til overordnede mål og strategier/samfunnsplan

KMDs utlysningstekst presiserer at prosjektet forutsetter egenfinansiering på 30 prosent. Trøndelag fylkeskommune ønsker at egeninnsatsen dekkes av regionene som deltar i prosjektet. Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd har satt av midler i næringsfond til prosjekter i tilknytning til Verdiskapingsprogrammet. Prosjektskissen legger derfor opp til at egenfinansieringen dekkes inn i form av egeninnsats hos våre samarbeidspartnere i Kompetanseforum Trøndelag Sør.

Kommunene i regionen er en viktig målgruppe for aktiviteter i prosjektet. Dette medfører et behov for forankring av prosjektet i regionens kommuner. Prosjektet bør ha en strategi for dette.

Kommunedirektørutvalget bes komme med innspill til prosjektets budsjett. Videre behøves en diskusjon om strategi for å involvere regionens kommuner.



# REGION TRØNDELAG SØR: PROSJEKTSKISSE KOMPETANSEPILOT

Utdanning i bedrift med desentraliserte  
utdanningsprogram

v/Mari Løvli Yri Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd



## Bakgrunn

Demografiske endringer og teknologiske endringer har ført til at stadig flere arbeidstakere vil ha behov for å oppdatere sin kompetanse i løpet av sin karriere i arbeidslivet. Parallelt viser nasjonal statistikk at stadig færre arbeidstakere tar etter- og videreutdanning. Det kan se ut til at problemstillingen er særlig akutt i Distrikts-Norge hvor lang avstand til utdanningsinstitusjoner utgjør en ekstra hindring.

Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd (tidl. Regionrådet Trøndelag Sør) ble opprettet i 2017 med mål om å stimulere næringsutvikling og øke bosetting i regionen. I forbindelse med vårt arbeid med næringsutvikling ble det gjennomført et forstudie i samarbeid med Rørosregionen Næringshage, Nasjonalparken Næringshage, Næringsforeningen i Trondheimsregionen (avd. Midtre Gauldal og Melhus) og Trøndelag fylkeskommune. Forstudien fant at nasjonale trender gjenspeiles i vår region. Bedrifter i regionen rapporterer om vanskeligheter med å tiltrekke seg arbeidstakere med riktig kompetanse. Praktiske og økonomiske utfordringer ved etter- og videreutdanning forsterkes av lang avstand til utdanningsinstitusjoner i Trondheim.

Vårt prosjekt søker å utvikle en todelt modell hvor bedrifter i regionen samarbeider med utdanningsinstitusjoner om tilrettelagte studieløp som tillater arbeidstaker å gjennomføre utdanning i bedrift.

## Målsetting og effekter av prosjektet

Arbeidstakere som søker å oppdatere sin kompetanse kan per i dag primært velge mellom et klassisk utdanningsløp med undervisning ved utdanningsinstitusjon, eller samlingsbaserte utdanninger. Ofte foretrekkes samlingsbaserte utdanningsløp ettersom undervisning i mindre grad legger beslag på kandidatens arbeidstid. Erfaringer fra bedrifter tilsier at samlingsbaserte utdanningsløp likevel medfører utfordringer for arbeidstaker og bedrift i form av økonomi, reise og tapt arbeidstid. Kjernen i regionens og Distrikts-Norges utfordringsbilde er at etter- og videreutdanningstilbud tar utgangspunkt i at studenten reiser til utdanningsinstitusjonene. I region Trøndelag Sør vil vi løse denne utfordringen ved å utvikle en modell for samarbeid mellom bedrift og utdanningstilbydere hvor utdanningsinstitusjonen gjøres tilgjengelig for studenten i bedrift/hvor hen er.

Idéen ble til prosjektet ble lagt frem for Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd og Kompetanseforum Trøndelag Sør av Erik Flå v/Nasjonalparken Næringshage.

I dagens arbeidsmarked er normen at arbeidsgiver søker etter kandidat med riktig formell kompetanse til å utføre oppgaver i en gitt stilling. Denne modellen har sine begrensinger i distriktet hvor det er vanskelig å tiltrekke seg arbeidstakere med riktig kompetanse. I vårt prosjekt, hvor vi søker å gjøre utdanningsinstitusjonene tilgjengelig i distriktet, øyner vi muligheten for å snu normen fullstendig på hodet. Prosjektets sluttprodukt skal gjøre det mulig for bedrifter Og kommunale virksomheter å rekruttere ansatte til **kombinert arbeid og utdanning i bedrift**. Enkelt forklart skal arbeidsgiver/bedriften kunne ansette en kandidat og samarbeide med utdanningsinstitusjon om å gi kandidaten riktig kompetanse til stillingen. Videre ønsker vi at vår modell skal tillate bedrifter/kommunale og fylkeskommunale vikrsomheter som ser behov for kompetansepåfyll blant ansatte å samarbeide med utdanningsinstitusjoner om etter- og videreutdanning i bedrift.

For å omgå omkostningene knyttet til samlingsbaserte utdanninger ønsker vi at modellen legger til rette for utvikling av **digitaliserte utdanningsløp med løpende opptak** til utdanningsprogram, heretter referert til som **desentraliserte utdanningsløp**. Utformingen vil langt på vei bidra til å

redusere bedrift og arbeidstakers økonomiske og praktiske omkostninger og dermed gjøre steget mot etter- og videreutdanning mer overkommelig.

#### Overordnede mål

- **En modell som gjør det mulig for bedrifter i regionen å samarbeide om utvikling av digitaliserte/desentraliserte utdanningsløp med løpende opptak. Utdanningen skal i all hovedsak kunne gjennomføres i bedrift. Samlinger, i den grad det er behov, vil foregå i nærmiljøet.**
- **Modellen skal gjøre det mulig for bedrifter å rekruttere ansatte til kombinert arbeid og utdanning i bedrift. Bedrifter trenger ikke være avhengige av at kandidaten allerede har riktig kompetanse for stillingen.**

#### Modell med to komponenter

- Kompetanseforum Trøndelag Sør brukes som arena for kommuner og næringsapparat til å **kommunisere/gjøre kjent behov** for etter-og videreutdanning. Utdanningsinstitusjonene NTNU Videre, Trøndelag høyere yrkesfagskole og vgs. tar imot innspill og undersøker mulighet for å tilrettelegge eksisterende studieløp med digitalisering, tett oppfølging, fleksibilitet og samlinger i nærmiljø.
- NTNU Videre og Trøndelag høyere yrkesfagskole (og vgs) lager et system hvor studenter fra distriktskommuner innpasses i eksisterende studieprogram. Klassiske og samlingsbaserte studieløp **digitaliseres** og det legges til rette for **løpende opptak**. Hvor det er nødvendig legges det opp til samlinger i studentens nærmiljø.

Erfaringene fra prosjektet vil utgjøre en **totelt modell** som muliggjør utvikling av fremtidige desentraliserte utdanningsløp ved behov.

#### Målgrupper

Modellen skal bistå **bedrifter og kommunale/fylkeskommunale virksomheter** i region Trøndelag Sør man opplever vanskeligheter med å rekruttere ansatte med riktig formell kompetanse. Modellen skal gjøre det mulig for bedrift/kommunale/fylkeskommunale virksomheter i regionen å rekruttere ansatte til kombinert **arbeid og utdanning i bedrift**. Modellen skal også kunne bistå private og offentlige virksomheter hvor ansatte har behov for etter- og videreutdanning.

Etter innspill fra regionens VGS, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU Videre kan prosjektet rette seg inn mot utvikling av etter- og videreutdanning på videregående, fagskole, eller høyere utdanning. Nedenfor listes eksempel på virksomheter hvor det med fordel kan utvikles desentraliserte utdanningsløp som tillater rekruttering til kombinert arbeid og utdanning. Eksemplene er modellert etter innspill fra utdanningsinstitusjoner og næringshager i regionen.

**Eks. 1.** Videregående skoler i regionen rapporterer om vanskeligheter med å rekruttere yrkesfaglærere med pedagogisk utdannelse. I vårt prosjekt har vi mulighet til å samarbeide med NTNU Videre om å utvikle et desentralisert utdanningsløp som tillater arbeidsgiver å rekruttere en kandidat med yrkeserfaring til **arbeid kombinert med ped. utdanning**. Erfaringene fra prosjektet vil utgjøre en **totelt modell** som muliggjør utvikling av fremtidige desentraliserte utdanningsløp ved behov.

**Eks. 2.** Region Trøndelag Sør har en betydelig treforednings- og håndverksindustri. Samarbeid med Trøndelag høyere yrkesfagskole muliggjør rekruttering til **kombinert arbeid og utdanning** gjennom desentralisert videreutdanning Bygg-og anleggsgag, teknikk og industriell produksjon , elektro og automatisering. Også bransje- og sertifiseringsprogram på 10-15 studiepoeng kan være aktuelle.

**Eks. 3.** Regionen satser på å forsterke reiselivs- og lokalmatnæringen. Dersom Røros vgs og Trøndelag høyere yrkesfagskole oppretter hhv. Lokalmatlinje (Røros vgs.) og høyere yrkesfagligutdanning innen Natur og Friluftsguide(Trøndelag høyere yrkesfagskole), kan vårt prosjekt bidra til utvikling av desentraliserte utdanningsløp med samlinger i nærmiljøet. Dette vil gagne næringen som har mulighet til å rekruttere til **kombinert arbeid og utdanning** i bedrift.

Erfaringene fra prosjektet vil utgjøre en **todelt modell** som muliggjør utvikling av fremtidige desentraliserte utdanningsløp ved behov.

### Aktivitet i prosjektet

- Hvem gjør hva? Næringshagene/foreninger får i oppgave å samarbeide med sine bedrifter for å finne ut av hvilke utdanningsbehov som foreligger. Kommuner gjør det samme, sykehjem, skole, osv.
- Behovene blir kommunisert til NTNU Videre og THYFS i møter i regi av Kompetanseforum Trøndelag Sør. NTNU Videre, THYFS og VGS tar med seg innspill i sin organisasjon- arbeider med å tilpasse eksisterende studieprogram(samarbeid med bedrift/kommune) til digitalisering, løpende opptak osv.
- Resultat:1.)**Modell for samarbeid** om utvikling av utdanning i bedrift. 2.) **modell og erfaring** med tilpassning av eksistende studieprogram ved NTNU, VGS og Trøndelag høyere yrkesfagskole. 3.) Vi regner med at prosjektet resulterer i utvikling/tilpassing av konkrete utdanningsløp.
- Eksempel på problem som kan løses i prosjektet. Direkte innspill fra THYFS og NTNU Videre

### Arena

Ideen til prosjektet kom til som et resultat av gjennomgang i **Kompetanseforum Trøndelag Sør** etter oppfordring fra Trøndelag fylkeskommune.

Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd opprettet **Kompetanseforum Trøndelag Sør** vårhalvåret 2020. Forumet ble opprettet for å samle regionale aktører innen kompetansefeltet og fremskaffe kunnskap om regionens unike utfordringer og muligheter. Forumet er også et faglig råd for Trøndelag Sør-interkommunalt politisk råd i saker som omhandler kompetanse. Trøndelag høyere yrkesfagskole, NTNU Videre og enhetsledere ved regionens vgs er blant medlemmer i Kompetanseforumet som har gitt innspill til vårt prosjekt. Innspill fra disse indikerer langt på vei velvillighet og positiv innstilling til å samarbeide om utforming av modell og senere med bedrifter om utforming av utdanningsløp.

I tillegg til representanter for utdanningsinsitusjonene Trøndelag høyere yrkesfagskole, VGS og NTNU Videre, deltar regionens kommunalsjefer for næring, Rørosregionen Næringshage, Nasjonalparken Næringshage, Næringsforeningen i Trondheimsregionen (avd. Midtre Gauldal og Melhus), markedscontakter i NAV, Opplæringskontoret i Oppdal og Rennebu og Trøndelag fylkeskommune. Bred deltakelse fra aktører innen regionens næringsapparat og kompetansefelt gjør Kompetanseforum Trøndelag Sør til en egnet arena for aktivitet.

## Aktiviteter og ansvarsfordeling i prosjektet

Grunnet kort tidsfrist og ferieavvikling har ikke forumet hatt anledning til å definere aktiviteter og tidsplan for prosjektet. Forumets medlemmer med næringshager, NTNU Videre, VGS og Trøndelag høyere fylkeskommune har likevel drøftet prosjektet. I etterkant av møtet hvor prosjektet ble drøftet har hver av utdanningsinstitusjonene har kommet med innspill til aktiviteter i prosjektet. Under følger en foreløpig skisse over aktiviteter og ansvarsfordeling i prosjektet. Skissen tar utgangspunkt i drøftinger fra møter i kompetanseforum, innspill fra utdanningsinstitusjoner og næringshager, og kommunikasjon med Trøndelag fylkeskommune som blir prosjekteier.

- Kompetanseforum Trøndelag Sør benyttes som arena for kommunikasjon/samarbeid mellom **tilbydere og etterspørrere** av tilbudet innen etter og videreutdanning. I Kompetanseforum Trøndelag Sør er tilbydere av utdanning regionens VGs, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU Videre, etterspørrere vil være kommunene representert ved kommunalsjefer, og bedrifter representert ved Rørosregionen Næringshage(RN), Nasjonalparkhage Næringshage(NN) og Næringsforeningen i Trondheimsregionen (avd. Midtre Gauldal og Melhus)(NiT).
- Kommuner og næringsapparat (RN, NN og NiT). Får i prosjektets første fase i oppgave å **kartlegge** behov for ordning med rekruttering til kombinert arbeid og utdanning i bedrift/virksomhet.
- Kommuner og næringsapparat (RN, NN og NiT) **presenterer** behov for tilpassede utdanningsløp i enkeltbedrifter og kommunal virksomhet for utdanningstilbyderne i regionens VGs, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU Videre i møter som tilrettelegges i Kompetanseforum Trøndelag Sør. Etterspørrere og tilbydere av etter- og videreutdanning **drøfter** mulighet for utvikling av utdanningsløp i bedrift. Ved å samle etterspørrere og tilbydere i Kompetanseforum Trøndelag Sør får partene mulighet til å avklare behov, muligheter og eventuelle begrensninger.
- Utdanningstilbydere (regionens VGS, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU Videre) **følger opp** konkrete innspill fra etterspørrere i egen organisasjon. Utdanningstilbyderen **tilpasser/utvikler** klassisk eller samlingsbasert utdanningsløp i egen organisasjon med mål for øye om at utdanningsløpet skal kunne gjennomføres i bedrift. Resultatet blir et desentralisert utdanningsløp. Erfaringen fra å utvikle tilpasse klassiske og samlingsbaserte utdannelser utgjør en **modell** som kan brukes videre.

## Resultat: Todelt modell for utvikling av desentraliserte utdanningsløp

Som nevnt har kort svarfrist og ferieavvikling medført at ikke alle aktiviteter i prosjektet er fastslått. Foreløpig ser vi for oss at aktiviteter i vårt prosjekt vil kunne ut i en **todelt modell** for utvikling av desentraliserte utdanningsløp. Under følger en oppsummering av hovedaktiviteter i prosjektet og en foreløpig skisse av modellen vi ønsker å utvikle gjennom prosjektet.

### Todelt modell for utvikling av desentraliserte utdanningsløp

Næringsapparat(næringsforeninger og næringshager), kommunalsjefer **kommuniserer** behov for etter- og videreutdanning i sine organisasjoner i Kompetanseforumet. Dette kan være en fast programpost i Kompetanseforum Trøndelag Sør. Dette blir **overbygningen** i vår modell.

NTNU Videre, Trøndelag høyere yrkesfagskole og Vgs. sitter igjen med en **modell/system** som gjør det mulig å tilpasse eksisterende studieløp ved å **digitalisere** undervisning, legge opp til **lokale samlinger**, tett oppfølging fra veileder/kursholder og tilby **løpende opptak** hvor det er mulig.

➡ NB! Prosjektet vil resultere i utvikling av desentraliserte utdanningsløp, dette er et hyggelig biprodukt av prosjektet, men regnes ikke som prosjektets hovedaktivitet. Prosjektets hovedaktivitet og resultat vil være **todelt modell** for utvikling av desentraliserte utdanningsløp som beskrevet over.

## Nasjonale mål

Vi ser for oss at ordningen videreføres i region Trøndelag Sør etter prosjektperioden er avsluttet, og at finansiering av **utvikling/tilpassing** av studieprogram fotes av bedrift/kommune med behov, evt. over nasjonalt budsjett (høyere utdanning), fylkeskommunalt budsjett(videregående og høyere yrkesfaglig utdanning).

Som nevnt er etterslepet i etter- og videreutdanning en utfordring som ikke er unik for region Trøndelag Sør eller Trøndelag i særdeleshet. Vårt prosjekt tar sikte på å utvikle en modell som særlig adresserer hinder for etter- og videreutdanning i distriktet hvor avstand til utdanningssentra er stor. Den siste tids utfordringer tyder på at stadig mer av undervisning vil foregå over digitale flater. Vi har derfor tro på at vår modell og erfaringer fra prosjektet har stor **overføringsverdi**. Samtidig planlegger vi å kommunisere våre resultat i alle relevante kanaler og samarbeidsforum. Vi har tro på at vårt prosjekt kan bli en foregangsmodell.

## Tidsplan og finansiering

Under følger en foreløpig skisse over tids- og finanseringsplan. Kort tidsfrist og ferieavvikling medfører som nevnt at detaljene i prosjektet ikke er fastslått. **Søknaden leveres med forbehold om at Finanseringsplanen som foreslås forutsetter behandling og positivt vedtak ved rådsmøte i Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd 2.september.**

## Tidsplan

### Høst 2020- vår 2021

- Prosjektet forankres i Trøndelag Sør-interkommunalt politisk råd gjennom presentasjon på rådsmøter og i kommunedirektørutvalg. Slik lykkes vi i å koble på relevante kontaktpersoner i kommunene.
- **Etterspørrere** av etter-og videreutdanning (RN, NN og NiT, kommuner ved kommunalsjefer), undersøker behovet for desentraliserte utdanningsløp i sine organisasjoner.
- Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd tilrettelegger for møter i Kompetanseforum Trøndelag Sør hvor etterspørrerne drøfter muligheten for utvikling desentraliserte utdanningsløp for den enkelte bedrift med **tilbydere** av utdanning (regionens vgs, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU Videre).

### Vår 2021-Vår 2022

- Tilbydere av etter- og videreutdanning undersøker mulighet (i egen organisasjon) for å utvikle desentraliserte utdanningsløp i tråd med innspill fra etterspørrere.
- Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd legger til rette for møter hvor etterspørrere og tilbydere diskuterer utforming av desentraliserte utdanningsløp.
- Tilbydere utvikler desentraliserte utdanningsløp i tett samarbeid med etterspørrere- denne aktiviteten forutsetter løpende kontakt også utenom Kompetanseforum Trøndelag Sør. Utdanningsløpene tilrettelegges med utgangspunkt i eksisterende klassiske og samlingsbaserte studieløp med de spesifikasjoner vi har fremhevet i denne søknaden.
- Trøndelag Sør-Interkommunalt politisk råd fungerer som arena for forankring av prosjektet i region og kommune.

### Vår 2022-høst 2023

- Desentraliserte utdanningsløp igangsettes.
- Kompetanseforum Trøndelag Sør utarbeider en **veileder** for regionalt samarbeid om utvikling av desentraliserte utdanningsløp. Erfaringer fra prosjektet beskrives i en rapport. Resultat fra prosjektet presenteres i Kompetanseforum Trøndelag og i Kompetanseforum Trøndelag.
- Tilbydere av utdanning (regionens VGS, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU videre) lager en **veileder** for utvikling av desentraliserte utdanningsløp som implementeres i sine organisasjoner.



**Vi tar sikte på at vår todelt modell for utvikling av desentraliserte utdanningsløp benyttes aktivt i Kompetanseforum Trøndelag Sør også etter prosjektperioden.**

## Finansiering

**Bidragstygere:** Kommunal- og moderniseringsdepartementet via Trøndelag fylkeskommune, deltakere i Kompetanseforum Trøndelag Sør (RN, NN, NiT, kommuner, regionens VGS, Trøndelag høyere yrkesfagskole og NTNU Videre).

**Budsjett:** (ca.) kr 600 000,- ,

Tilskudd fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD) via prosjekteier Trøndelag fylkeskommune (TRFK) utgjør ca. kr 450 000. Deltakere i Kompetanseforum Trøndelag Sør dekker inn de resterende kr 150 000,- med timeinnsats knyttet til planlegging og utvikling av utdanningsløp.

### Utgifter:

Timebruk vil utgjøre størsteparten av utgiftene tilknyttet prosjektet, det ventes også utgifter forbundet med reise og møtevirksomhet. Utgifter til timebruk, reise- og møtevirksomhet dekkes av tilskudd fra KMD via TRFK og deltakere i Kompetanseforum Trøndelag Sør nevnt over. I utviklingen av desentraliserte utdanningsløp kan det tenkes at tilbyderne av etter- og videreutdanning har behov for digitalt utstyr. Denne kostnaden tenkes dekket av tilskudd fra KMD via prosjekteier TRFK.

Utgifter	Budsjett
Timebruk (planlegging, samarbeid, utvikling)	Kr 500 000,-
Reisevirksomhet	Kr 15 000,-
Møtevirksomhet (servering ol.)	Kr 15 000,-
Digitalt utstyr (tilfaller tilbydere)	Kr 70 000,-
<b>SUM</b>	<b>Kr 600 000,-</b>